

На правах рукописи



Саад Алдин Аммар

**БИБЛИОТЕЧНО-БИБЛИОГРАФИЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ
НАЦИОНАЛЬНОЙ БИБЛИОТЕКИ СИРИЙСКОЙ АРАБСКОЙ
РЕСПУБЛИКИ: ИСТОРИЯ, СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ И
ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ**

5.10.4 – Библиотековедение, библиографоведение и книговедение

АВТОРЕФЕРАТ
диссертации на соискание ученой степени
кандидата педагогических наук

Москва– 2025

Работа выполнена на кафедре библиотечно-информационных наук федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Московский государственный институт культуры»

**Научный
руководитель:**

Динер Елена Васильевна,
доктор педагогических наук, доцент, профессор кафедры библиотечно-информационных наук, федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Московский государственный институт культуры»

**Официальные
оппоненты:**

Ходынская-Голенищева Мария Сергеевна,
доктор исторических наук, заместитель директора департамента внешнеполитического планирования Министерства иностранных дел Российской Федерации, профессор кафедры прикладного анализа международных проблем, федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Московский государственный институт международных отношений» (университет) Министерства иностранных дел Российской Федерации

Меньщикова Светлана Павловна,
кандидат педагогических наук, ведущий научный сотрудник Центра по исследованию проблем развития библиотек в информационном обществе, федеральное государственное бюджетное учреждение «Российская государственная библиотека»

**Ведущая
организация:**

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский государственный институт культуры»

Защита состоится «6» марта 2026 г. в 14:00 часов на заседании диссертационного совета 23.2.010.03 на базе Московского государственного института культуры по адресу: 141406, Центральный федеральный округ, Московская обл., г. Химки, ул. Библиотечная, д. 7, корп.2, ауд. 218 (зал защиты диссертаций).

С диссертацией можно ознакомиться в информационно-библиотечном центре ФГБОУ ВО «Московский государственный институт культуры».

Электронная версия автореферата размещена «30» декабря 2025 года на официальных сайтах Высшей аттестационной комиссии Министерства образования и науки Российской Федерации: <https://vak.minobrnauki.gov.ru> и ФГБОУ ВО «Московский государственный институт культуры»: <https://www.mgik.org/>.

Автореферат разослан « »

2026 г.

Ученый секретарь
диссертационного совета

Косолапова Елена Витальевна

Общая характеристика работы

Актуальность исследования обусловлена драматическими событиями, развернувшимися в Сирии с 2011 года. Республика оказалась погружена в затяжной политический кризис и ожесточённые военные столкновения, отразившиеся на развитии всех областей социальной жизни, включая культуру. Международный консенсус единогласно признал этот многогодичный конфликт одним из самых трагичных моментов новейшей истории человечества. Последствия этих событий для сферы культуры, науки и образования Сирии поистине ужасающие. По оценкам ЮНИСЕФ, свыше семи тысяч образовательных учреждений было разрушено, миллионы сирийских детей остались без возможности учиться. Учебная деятельность университетов приостановлена повсеместно, в отдельных регионах наука перестала существовать вовсе, в иных сохранилась лишь фрагментарно.

Но более всех пострадала культура: большинство охраняемых ЮНЕСКО исторических памятников получили значительные повреждения или были уничтожены полностью. Отрицательное воздействие военного конфликта испытали и библиотеки, некогда хранившие драгоценные коллекции древних манускриптов и редких изданий. Особенно тяжёлые потери понесли северные районы республики, знаменитые своими уникальными фондами религиозной литературы.

В условиях военной и политической нестабильности в Сирийской Арабской Республике исключительное значение приобретают задачи, связанные не только с сохранением культурного наследия страны – памятников истории и письменных источников, – но и с развитием современной культуры и научного потенциала Республики, культурного просвещения граждан, поддержки читательских практик, испытывающих влияние глобальных информационных технологий. Их решение обусловлено нормализацией и обеспечением активной деятельности библиотек – культурных и образовательных центров региона, аккумулирующих информационно-знаниевые ресурсы, – играющих первостепенную роль в просвещении сирийского общества, его интеграции в культурно-интеллектуальное мировое пространство. В сложных кризисных обстоятельствах сохранение национального культурного наследия и обеспечение развития интеллектуального и культурного потенциала страны остаётся жизненно важной частью существования сирийского общества.

Основополагающую роль в этом процессе играет Национальная библиотека САР, которая сумела пережить период испытаний, сохранив свою целостность, что приобретает особое символическое значение для сирийского народа и региона в целом. Изучение динамики изменений в библиотечной сфере Сирии в целом и в библиотечно-библиографической деятельности Национальной библиотеки САР в частности позволяет оценить степень непосредственного воздействия военного конфликта и политической нестабильности на развитие библиотечно-библиографической деятельности в Республике.

Несмотря на то, что Национальная библиотека продолжает оставаться главным

гарантом сохранности историко-культурного богатства страны, выступая одновременно как крупнейший депозитарий уникальных материалов и ведущий центр просвещения и научных изысканий, её деятельность требует коренной перестройки, направленной как на сохранение национальных памятников письменной культуры, так и на её интеграцию в мировую информационно-библиотечную среду. Выполнение этой задачи настоятельно требует принципиально новых решений относительно организации деятельности библиотеки, выработки концепции её развития, основанной на системных и научно обоснованных стратегиях, позволяющих библиотеке выйти из кризисной ситуации и обеспечить выполнение своих главных функций и государственных задач.

Степень научной разработанности проблемы.

Теоретическим вопросам, связанным с проблемами развития библиотечного дела в арабском мире, посвящена значительная часть существующих исследований. Исторический, теоретический и организационно-практический аспекты этой темы подробно рассмотрены в работах российских и зарубежных ученых. Так, эволюция библиотек Александрии проанализирована И.Ю. Крачковским, в работах И.Б. Михайловой, Л.И. Владимира, А.Г. Глуховского представлены история формирования фондов арабских рукописей, методология работы с наследием древности. Анализ состояния библиотек Арабского халифата содержится в трудах Ю.Н. Столярова. В исследованиях С.А. Сияхпуша определена роль библиотечного дела в развитии научной сферы, в том числе в арабских странах. Особенности управления библиотечным делом в странах Аравийского полуострова описаны И.К. Назмутдиновым. Истоки библиографии и её развитие на Ближнем Востоке, особенности библиотечного дела Сирийской Арабской Республики содержатся в публикациях Б.А. Семеновского, в статьях А. Ирисова и Б.П. Каневского; в работах П.Е. Демченко изучены проблемы политического устройства Сирии.

Значительный вклад в изучение библиотечного дела САР, его значения для развития государства внесли такие зарубежные ученые, как Н. Хаиль, А. Али, М. Али, М.Я. Мульхем, И. Бадархан, А. Муханна. Они существенно углубили понимание сущности библиотечного дела в арабском регионе, акцентировав внимание на вопросах его исторического пути, теории и практики библиотечной деятельности. Например, Н. Хаиль сформулировал концептуальную базу для оптимизации деятельности библиотек в региональных условиях. А. Али рассмотрел национальную библиотеку арабского региона сквозь призму тенденций и технологических преобразований. М. Али предложил подходы к обновлению методик обработки книжных фондов. М. Я. Мульхем выделил ключевые направления совершенствования библиотечного дела в Сирии. И. Бадархан изучал положение национальной библиографии Сирии, подчеркивая важность международного сотрудничества. А. Муханна провел сравнительный анализ опыта национальных библиотек соседних стран на Ближнем Востоке, выявив основные вызовы и перспективы их развития.

Фундаментальные исследования, раскрывающие эволюцию библиотечного дела в арабском мире и его институциональные основы, принадлежат А. ан-Нахари, в его работах рассмотрены исторический путь и функции национальных библиотек арабских стран. Работы А. аль-Хуша содержат общую картину эволюции библиотечного дела на Востоке. Ранняя история книг и библиотек Египта представлена в работах С. ан-Нашшара. Труды М. аль-Джавахири дают глубокое понимание взаимосвязи школьного образования и духовной культуры арабского средневековья. Административные и правовые аспекты деятельности библиотек Османской эпохи представлены в работах А. аль-Хумси. В трудах О. Мухмалата освещены административные механизмы управления библиотеками в Сирии XIX века. Ценность сооружений библиотек Дамаска отражена в публикации Х. аз-Заята. Школа Аз-Захиря и её библиотека получили подробное описание в работах 'Асмы аль-Хумси. Каталог уникальных рукописей знаменитой библиотеки Дар аль-Кутуб Аз-Захиря представлен в работах Ю. аль-Аша.

Вопросы функционирования библиотек и книжных издательств в условиях кризисов и военных столкновений разработаны в трудах российских учёных Ю.Н. Столярова, А.М. Мазурицкого, посвящённых деятельности библиотек в экстремальных условиях, а также восстановлению библиотечных фондов в послевоенное время, в исследованиях С.Г. Колесовой, подробно рассмотревшей значение библиотек в сохранении культурного наследия в сложные времена, а также в работах С.Н. Лютова, осветившего опыт перестроекных мероприятий в издательском деле Советского Союза периода Великой Отечественной войны.

В научных трудах Н.В. Лопатиной, А.Н. Ванеева, С.А. Езовой, Б.С. Елепова, Т.А. Ждановой, А.И. Каптерева глубоко проработаны проблемы, касающиеся специфики профессиональной деятельности библиотекаря, социальных позиций библиотечной профессии в цифровую эпоху, кадровых ресурсов библиотек разных типов и видов.

Вместе с тем существующие исследования не позволяют однозначно ответить на целый ряд важнейших вопросов, связанных с влиянием вооруженных конфликтов на развитие библиотечной сферы в Сирийской Арабской Республике, с характеристикой этапов исторического становления Национальной библиотеки САР, современным состоянием библиотечно-библиографической деятельности в стране, с дальнейшими путями её развития в свете глобальных перемен в информационной среде и социально-политическом контексте Республики. Они нуждаются в глубоком анализе и выработке системных решений, что и стало основой выбора объекта, предмета, целей и задач исследования.

Проблема исследования заключается в необходимости разработки концепции развития Национальной библиотеки САР, базирующейся на научно обоснованных, системных, а не сиюминутных решениях и направленой на успешную адаптацию библиотеки к условиям глобальной цифровой среды, к современным международным требованиям в области библиотечного дела; на

сохранение национальных культурных традиций сирийского общества. Формирование таких стратегических направлений развития Национальной библиотеки САР будет способствовать восстановлению библиотечной системы страны, позволит сохранить национальные культурные ценности, положительно скажется на развитии науки и образования в Республике.

Объект исследования – Национальная библиотека Сирийской Арабской Республики.

Предмет исследования – библиотечно-библиографическая деятельность Национальной библиотеки Сирийской Арабской Республики как лидера библиотечной отрасли страны в историческом и перспективном аспектах, а также стратегии её развития в мировом библотечно-информационном пространстве.

Цель исследования – разработать стратегию развития Национальной библиотеки САР как центра современного информационного обслуживания, науки и образования, лидера послевоенного восстановления библиотечно-информационной структуры страны, базы сохранения культурного наследия государства на основе ретроспективного анализа, а также исследования современного состояния её библиотечно-библиографической деятельности.

Для достижения цели поставлены и решены **следующие задачи**:

1) уточнить содержание понятий «национальная библиотека», «государственная библиотека»;

2) разработать периодизацию развития Национальной библиотеки САР на основе исторического анализа её деятельности, обосновать её сущностные характеристики: терминологию, место среди других типов библиотек, функции и направления деятельности, влияние на другие социальные институты государства;

3) обосновать прямое воздействие военного конфликта и политической нестабильности на развитие библиотечной отрасли в Сирийской Арабской Республике в целом и деятельность Национальной библиотеки САР в частности;

4) проанализировать деятельность Национальной библиотеки САР на предмет её соответствия международной повестке и международным стандартам, принятым в библиотечной сфере в настоящее время;

5) определить направления стратегического развития библиотечно-библиографической деятельности Национальной библиотеки Сирийской Арабской Республики, на этой основе сформировать теоретико-методологическую и методическую базу развития библиотечно-библиографической деятельности Национальной библиотеки Сирийской Арабской Республики как в текущий период, так и в среднесрочной перспективе;

6) разработать концепцию профессиональной переподготовки и повышения квалификации сотрудников Национальной библиотеки САР, призванную ликвидировать существующие недостатки в подготовке сотрудников к полноценной профессиональной деятельности в современных условиях развития страны.

Методологическая основа и методы исследования. Методологическую

основу проведённого исследования составили труды ведущих российских и зарубежных специалистов в области библиотечно-библиографической деятельности, включая классиков науки и современников, работающих над проблемами совершенствования библиотечного дела в условиях глобализации и цифровизации общества.

Особое место среди них занимают работы Ю.Н. Столярова, касающиеся организации и управления библиотечными фондами. Большое значение для нашего исследования имеет его концепция, согласно которой содержание и структура библиотечного фонда должны учитывать внешние условия и внутренние потребности библиотеки, обеспечивая оптимальное соотношение спроса и предложений, а также вопросы включения электронных ресурсов в библиотечные фонды, обоснование необходимости их учета и разработки критериев оценки таких материалов. Кроме того, мы основывались на трудах Ю.Н. Столярова, посвящённых историческому аспекту развития библиотечного дела, включая исламский мир. Работы учёного, содержащие анализ происхождения исламских библиотек и начала книгописания позволили глубже понять особенности развития библиотечного дела в мусульманских странах.

Методологической базой изучения проблемы защиты и сохранности библиотечных фондов в условиях войн и политических конфликтов стали труды А. М. Мазурицкого, С.Н. Лютова, в которых представлена стратегия деятельности библиотек и книжных издательств в экстремальных ситуациях, обозначены пути предотвращения потерь и поддержания целостности фондов в сложных военных условиях, подчеркнута особая значимость профессиональных кадров в организации библиотечной деятельности в условиях военно-политической нестабильности. В их работах выделена решающая роль квалифицированного персонала, способного поддерживать эффективное функционирование библиотек и издательств, обеспечивая сохранение книжных фондов, а также содействовать минимизации отрицательных последствий кризисных ситуаций.

Большое значение для исследования имели работы представителей российского востоковедческого сообщества, активно изучающих вопросы библиотечного дела на Востоке. Значительный вклад в развитие данной темы внесли А.В. Халидов и И.Ю. Крачковский, труды которых обеспечили глубокий анализ особенностей организации библиотечных собраний в арабских странах, а также детальное освещение этапов становления исламских библиотек и развития архивирования древних манускриптов.

С целью рассмотрения вопросов профессионального регулирования библиотечного дела было изучено наследие В.Р. Фирсова, одного из ведущих специалистов российской науки в области государственной политики и управления библиотечным делом. В его трудах представлен широкий спектр актуальных для нашего исследования вопросов, таких как нормативное правовое обеспечение библиотечной деятельности, законодательное регулирование культурных процессов,

взаимодействие общественных организаций и профессиональных сообществ, повышение уровня информированности пользователей и доступ к знаниям в цифровой среде.

Основанием для анализа понятия «национальная библиотека» и вопросов деятельности национальных библиотек стали труды Н.И. Тюлиной, формирующие ядро методологических представлений о функционировании национальных библиотек и совершенствовании справочно-библиографического обслуживания. Публикации Н.И. Тюлиной, включённые в настоящее исследование, касаются важнейших аспектов институционализации библиотечного дела, типологии национальных библиотек и перспектив трансформации государственных библиотек в эпоху информационно-коммуникационных технологий.

Ценным источником для формирования концепции развития Национальной библиотеки САР в посткризисный период стали работы Н.С. Карташова, в которых представлены основы сравнительного библиотековедения, сделан анализ закономерностей развития теории и практики библиотековедения в различных странах, регионах и в мире в целом; выявлены формы и способы взаимообогащения национальных библиотечных культур, обоснованы возможности применения зарубежного опыта с целью определения стратегии развития национальных библиотек.

Логика исследования потребовала обращения к классическим трудам русских востоковедов, а также анализа источников арабских авторов, непосредственно связанных с развитием библиотечного дела в мусульманских странах. Мы опирались на работы Х. аз-Заята, который рассматривает исторические аспекты развития библиотечного дела в Сирии, И. Бадархана, изучающего историю и современное состояние национальной библиографии Сирии, используя концепцию Международной программы УБУ (Универсальной библиографической унификации). Учёный подчеркивает значение культурной памяти нации и возможности применения российского опыта в библиографии Сирии; труды М. аш-Шинити, который концентрирует внимание на правилах и стандартах каталогизации в арабских библиотеках, М.Ф. Абд аль-Хади, изучающего современные тенденции в библиотечном деле, включая национальные библиотеки арабского региона и вопросы функционирования публичных библиотек.

Важное значение в процессе изучения проблематики диссертации имели работы М. Атима, А. ан-Нахари, Х. Махмуда, в которых представлено современное положение национальных библиотек, а также школы библиотечно-информационных наук в арабском мире; для выявления специфики цифровых библиотек, их концептуальных основ в арабских странах, развития национальных, академических электронных библиотек арабского региона в информационном пространстве, а также для изучения основных проблем и современного состояния национальных библиотек арабских стран в свете концепции НАТИС исследовались труды А. Али, Х. Касима, А. Муханна.

При разработке концептуальных основ развития Национальной библиотеки Сирийской Арабской Республики автор опирался на труды таких российских учёных, как Э.Р. Сукиасян, А.И. Каптерев, Н.В. Лопатина, А.С. Чачко, в которых рассмотрены проблемы библиотечной профессиологии, научные основы профессиональных компетенций библиотекаря, проблемы кадровой библиотечной политики в цифровом обществе.

Работа над эмпирической частью исследования потребовала обращения к научным работам В.С. Крейденко и других учёных, рассматривающих теорию и практику библиотечных исследований, применение статистических методов в процессе изучения библиотековедческих проблем.

Обобщённый анализ всех перечисленных материалов позволил выявить особенности развития библиотечного дела в Сирийской Арабской Республике, создать объективную картину его текущего состояния как в национальном масштабе, так и в международном контексте, выявить существующие трудности и предложить системную концепцию оптимизации библиотечных процессов в стране, в Национальной библиотеке САР, способствующую преодолению кризисных явлений и обеспечению доступности к качественной информации для широкого круга пользователей Национальной библиотеки САР.

Методы исследования

Задачи, стоящие перед настоящим исследованием, и специфика рассматриваемых проблем определили необходимость применения комплексного подхода, сочетающего различные методы исследования:

- *общетеоретические методы;* применялись с целью теоретического и эмпирического анализа, проведения процедуры синтеза, обобщения и аналогии. Основной задачей их использования стало выявление многообразия подходов к определению и употреблению понятий «национальная библиотека» и «государственная библиотека» в мировой библиотечной практике. Помимо этого, проводился анализ типологических характеристик национальных библиотек, особенностей библиотечно-библиографической деятельности Национальной библиотеки Сирийской Арабской Республики, устанавливались соответствие деятельности библиотеки международными стандартами, оценивалась эффективность мер по профессиональному росту сотрудников;

- *источникovedческий анализ* использовался для изучения нормативных документов, внутренних уставов и рабочих инструкций Национальной библиотеки Сирийской Арабской Республики, а также рекомендаций и резолюций ЮНЕСКО и других международных организаций;

- *общественные методы.* В ходе исследования применялись сравнительно-исторический и конкретно-исторический подходы, а также метод периодизации. Это позволило изучить этапы эволюции и развития Национальной библиотеки Сирийской Арабской Республики (САР), определить её место в библиотечной сфере страны, изучить влияние на другие социальные институты государства, провести

анализ текущего состояния деятельности библиотеки и выявить прямые последствия политических конфликтов и войн для библиотечного дела в Сирии.

- *метод анкетирования* был использован с целью оценки эффективности существующих программ профессиональной переподготовки и повышения квалификации сотрудников Национальной библиотеки Сирии. Для проведения анкетирования было привлечено 120 сотрудников библиотеки разного возраста и профессионального уровня, что позволило собрать важные эмпирические данные, которые дали возможность выработать приоритетные направления повышения квалификации сотрудников Национальной библиотеки САР;

- *статистические методы и интерпретация эмпирических данных*. Использование этих методов дало возможность осуществить количественную обработку собранной информации и подтвердить полученные выводы о деятельности Национальной библиотеки САР, а также сформулировать аргументированные заключения.

Такой многоуровневый подход обеспечил необходимую глубину и полноту исследования, позволив учесть разнообразные аспекты развития библиотечного дела в Сирии в целом и библиотечно-библиографической деятельности Национальной библиотеки САР в частности, а также выявить ключевые проблемы, подлежащие решению.

Источникovedческая база исследования представлена обширным документным массивом, включающим резолюции и нормативные акты международных организаций, таких как ЮНЕСКО («Национальные библиотеки: их проблемы и перспективы / National libraries: their problems and prospects», «Руководство по законодательству о библиотечном обслуживании / Guidelines for legislation for national library services», «Планирование библиотечных и информационных служб / The Planning of Library and Documentation Services», «Рекомендации по законодательному регулированию депозитарного хранения / Guidelines for legal deposit legislation», «Политика сохранения и консервации архивного и библиотечного наследия / Guidelines on preservation and conservation policies in the archives and libraries heritage», «Обновлённый список объектов всемирного наследия под угрозой / Update of the List of World Heritage in Danger» и другие), и Организации Лиги арабских государств по вопросам образования, культуры и науки (ALECSO) (например, программы культурных столиц арабских стран, перевод сокращённой версии двенадцатого издания Десятичной классификации Дьюи на арабский язык, перевод Международного стандартного библиографического описания на арабский язык за 1982 год и так далее). Кроме того, использовались нормативно-правовые акты, относящиеся к Национальной библиотеке Сирии, и документы ИФЛА, а также иных международных организаций.

Научная новизна результатов исследования заключается в том, что в диссертационной работе

- 1) обоснована зависимость употребления терминов «национальная библиотека», «государственная библиотека», выполняющих функции национальных библиотечных центров, от специфики государственного устройства, этнокультурного состава и исторической практики различных стран;
- 2) разработана периодизация развития Национальной библиотеки Сирийской Арабской Республики, отражающая исторические, политические, культурные и социальные изменения в стране;
- 3) обосновано прямое воздействие военных конфликтов и политической нестабильности на развитие библиотечной отрасли Сирийской Арабской Республики в целом и Национальной библиотеки САР в частности;
- 4) выявлены причины недостаточной адаптации стандартов библиотечно-библиографической деятельности Национальной библиотеки САР к международным рекомендациям и современным требованиям;
- 5) определены стратегические направления развития Национальной библиотеки САР в условиях цифровизации, на этой базе разработаны и научно обоснованы теоретико-методологическая и методическая основы библиотечно-библиографической деятельности Национальной библиотеки Сирийской Арабской Республики, ориентированные на среднесрочную перспективу развития.

Теоретическая значимость исследования состоит в том, что в диссертации

- 1) уточнёно содержание понятий «национальная библиотека», «государственная библиотека»;
- 2) определены факторы, влияющие на развитие библиотечного дела в Сирийской Арабской Республике, выявлены роль Национальной библиотеки САР в этом процессе, специфика её деятельности на современном этапе;
- 3) разработана периодизация развития Национальной библиотеки Сирийской Арабской Республики в контексте функционирования библиотечного дела в странах Ближнего Востока в целом и Сирийской Арабской Республики, в частности;
- 4) дополнены имеющиеся теоретические концепции о влиянии военных конфликтов и политической нестабильности на развитие библиотечного дела в целом и на библиотечно-библиографическую деятельность национальной библиотеки, в частности;
- 5) введён в научный оборот широкий круг сведений, связанных с представлением о библиотечно-библиографической деятельности национальных библиотек развивающихся стран;
- 6) построена научно обоснованная и стратегически ориентированная концепция развития Национальной библиотеки САР как лидера библиотечного дела страны.

Практическая значимость исследования определяется тем, что в работе

- 1) проведена оценка библиотечно-библиографической деятельности Национальной библиотеки САР в свете современных международных рекомендаций и мирового опыта;
- 2) выявлены несоответствия в работе Национальной библиотеки Сирии ключевым позициям международных рекомендаций по библиотечному делу;
- 3) разработаны методические рекомендации, направленные на устранение обнаруженных недостатков и способствующие восстановлению и последующему развитию национальной библиотечной системы в условиях послевоенного периода и политической нестабильности;
- 4) разработана концепция профессиональной переподготовки и повышения квалификации сотрудников Национальной библиотеки САР, нацеленная на ликвидацию существующих недочётов в подготовке сотрудников к полноценной деятельности в современных условиях развития страны;
- 5) разработаны теоретические и методические материалы, которые могут быть использованы в образовательном процессе профильных учебных заведений различных стран при изучении таких тем, как «История библиотечного дела за рубежом», «История библиотечного дела за рубежом в Средневековье и эпоху Возрождения», «Библиотеки Древнего мира», «Библиотечное дело за рубежом в период новой истории», «Общая иностранная библиография» и т.д.; в процессе изучения проблемы деятельности библиотек в условиях военных конфликтов и нестабильного политического положения, а также с целью определения содержания деятельности библиотек, развивающихся в таких условиях или преодолевающих последствия этих условий; при изучении вопросов, касающихся истории и современного состояния библиотечной отрасли в САР; для планирования и осуществления образовательного процесса профессиональной переподготовки библиотечных кадров как в Сирийской Арабской Республике, так и в других развивающихся странах.

Положения, выносимые на защиту

1. Вариативность в именовании библиотек, выполняющих функции национальных библиотечных центров в разных странах, обусловлена особенностями их государственного устройства, этнокультурной структурой и историческими традициями.
2. Ключевыми периодами в развитии Национальной библиотеки Сирии следует считать: 1) формирование основ коллекций в донациональную эпоху (VII–XVIII века), которое заключалось в стихийном накоплении первых книг и рукописей, положивших начало будущему фонду библиотеки; 2) возникновение первой национальной библиотеки «Аз-Захиря» (начало XIX

века – конец XX века), ставшее началом целенаправленного формирования общегосударственной библиотеки, имеющей статус первого национального хранилища культурных ценностей и научной литературы; 3) создание и развитие современной Национальной библиотеки САР (конец XX века до наших дней).

3. Военные конфликты и политическая нестабильность, наряду с отсутствием государственной поддержки библиотечной и издательской сфер, оказали отрицательное влияние на развитие библиотечного дела в Сирии, наиболее остро проявившись в деятельности Национальной библиотеки САР, поскольку привели к существенному замедлению темпов роста фонда библиотеки во второе десятилетие XXI века. Так, если в первом десятилетии объем новых поступлений вырос на 113,88% по сравнению с периодом 1990–2000 годов, что говорило о позитивной динамике развития библиотечного сектора, то в последующее десятилетие, сопровождавшееся вооружённым противостоянием, этот показатель упал до катастрофически низкого уровня – 16,77%. Это наглядно демонстрирует разрушительное воздействие вооруженных конфликтов, западных санкций и экономической изоляции на сохранность и пополнение библиотечных фондов страны.
4. В библиотечно-библиографической деятельности Национальной библиотеки Сирийской Арабской Республики на современном этапе её развития присутствуют значительные отклонения от общепринятых международных стандартов, отрицательно влияющие на сохранность культурного национального наследия страны, затрудняющие создание единого информационного пространства библиотечных услуг и продуктов, препятствующие адаптации библиотеки к инновациям и цифровым технологиям. К ним следует отнести: а) архаичную систему обязательного экземпляра, не распространяющуюся на электронные документы; б) отсутствие интеграции электронных ресурсов в библиографические и справочно-информационные ресурсы; в) отсутствие унифицированного подхода к нормативному регулированию и стандартизации библиотечной деятельности; г) отсутствие стратегии и системы повышения квалификации библиотечных специалистов, необходимых для поддержания их соответствия современным профессиональным стандартам.
5. Концептуальные основы развития библиотечно-библиографической деятельности Национальной библиотеки Сирийской Арабской Республики на среднесрочный период базируются на следующих стратегических направлениях: а) пересмотр действующих норм законодательства об обязательном экземпляре и обновление правовой регламентации, связанной с передачей изданий; б) усовершенствование государственного библиографического учёта в части включения в систему регистрации

электронных публикаций; в) оптимизации процессов создания и распространения библиографических записей с использованием передовых технологий и методик; г) планомерном создании и поддержании специализированного фонда цифровых ресурсов, позволяющего эффективно интегрировать современные информационные технологии в библиотечно-библиографическую практику библиотеки; д) формировании системы непрерывного профессионального образования как основы для устойчивого развития кадрового потенциала в условиях динамично меняющейся информационной среды.

Степень достоверности результатов исследования подтверждена их обсуждением и позитивной оценкой на ведущих научных форумах и конференциях, публикацией в рецензируемых научных изданиях. Основное содержание исследования представлено в девяти печатных работах, в том числе трёх публикациях в журналах, предусмотренных перечнем изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертации в соответствии с пунктом 11 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842.

Апробация результатов исследования. Основные выводы и итоговые результаты диссертационного исследования были подробно представлены и обсуждены на следующих авторитетных научно-практических конференциях: VII Всероссийская научно-практическая студенческая интернет-конференция «Актуальные проблемы информационного и документационного обеспечения управления» (г. Тамбов, 2018 г.), XXII Международная научная конференция «Скворцовские чтения» (г. Москва, 2019 г.), Международная научно-практическая конференция по библиотековедению, библиографоведению и книговедению «Шестнадцатые Денисьевские чтения» (г. Орёл, 2020 г.), Международная научно-практическая конференция «Румянцевские чтения» (г. Москва, 2020 г.), Международная научно-практическая конференция «Личные книжные собрания и архивы в фондах библиотек» (г. Новосибирск, 2022 г.), а также Международная научно-практическая конференция «Наука, технологии и информация в библиотеках (Libway-2023)» (г. Новосибирск, 2023 г.).

Соответствие диссертации паспорту научной специальности. Диссертация соответствует паспорту научной специальности 5.10.4. Библиотековедение, библиографоведение и книговедение (педагогические науки) по следующим пунктам паспорта: п. 3 «История книгоиздательской, книготорговой, библиотечной и библиографической деятельности»; п. 4 «История и историография книговедения, библиотековедения и библиографоведения»; п. 15 «Государственная политика в области книгоиздательской, книготорговой, библиотечной, библиографической деятельности. Авторское и издательское право»; п. 17 «Библиотека как системный социальный объект. Электронная библиотека. Структура, функции, типология и

классификация библиотек. Библиотечная технология»; п. 19 «Федеральные и региональные центры библиографического учёта. Обязательный экземпляр документов. Государственный библиографический учёт. Национальный библиографический репертуар»; п. 20 «Направления развития (виды) библиографии. Национальная библиография. Отраслевая библиография. Научно вспомогательная библиография. Рекомендательная (научно популярная) библиография. Краеведческая библиография»; п. 38 «Подготовка кадров и кадровая политика в книгоиздательской и книготорговой, библиотечно-библиографической деятельности».

Структура диссертации. Работа содержит введение, две главы, 6 параграфов, заключение, библиографический список литературы из 346 наименований, 25 приложений. Общее количество страниц – 305.

В приложениях содержатся тексты опроса (анкеты для специалистов Национальной библиотеки САР), результаты оценки эффективности предлагаемых программ профессиональной переподготовки и повышения квалификации персонала Национальной библиотеки Сирии; концепция профессиональной переподготовки и повышения квалификации сотрудников Национальной библиотеки САР, а также рисунки избранных страниц средневековых рукописных документов и древних библиотек Ближнего Востока и другие материалы.

ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ РАБОТЫ

Во введении аргументируется актуальность и проблема исследования, определяются объект и предмет исследования, цель и задачи работы, излагается степень разработанности темы исследования, обосновывается научная новизна, теоретическая и практическая значимость, изложены методологическая основа и методы исследования, формулируются положения, выносимые на защиту; приводится информация об апробации полученных результатов и их достоверности.

В главе 1 «Теоретико-методологические аспекты феномена национальной библиотеки» рассматривается исторический путь развития национальных библиотек, их функции и классификация, особенности формирования национальных библиотечных фондов, а также эволюция понятия «национальная библиотека» в исторической перспективе. Глава подробно освещает роль национальных библиотек в контексте мировой культуры и политики, подчеркивая их фундаментальное значение для сохранения культурного наследия и информационного обеспечения общества. Исследование дополняется обзором современной ситуации с библиотечным делом в Сирийской Арабской Республике, включая историческое развитие национальной библиотеки, особенности её функционирования и перспективы дальнейшего развития в контексте регионального и международного библиотечного сотрудничества.

Параграф 1.1 «Национальные библиотеки: генезис, отличительные

признаки, функции» содержит всесторонний анализ понятия «национальная библиотека». Выделены и сопоставлены существующие подходы к трактовке данного термина, отражающие его универсализм, структурированную иерархию и открытый характер. Уточнено содержание терминов «национальная библиотека», «государственная библиотека», установлено, что вариативность их употребления обусловлена уникальностью исторического пути, этнокультурными особенностями и характеристиками государственного устройства каждой отдельно взятой страны. В подтверждение приведены конкретные примеры именования национальных библиотек, подчеркивающие их культурную и политическую ориентацию.

Так, американская «Библиотека Конгресса» (Library of Congress) была названа именно так вследствие специфики американского конституционного устройства и обстоятельств её основания в 1800 году, что подчёркивает её начальную роль как информационного ресурса для законодательной ветви власти. Напротив, наименование «Национальная библиотека Франции» (Bibliothèque nationale de France) ясно указывает на её принадлежность государству и целенаправленное стремление к укреплению культурного единства, что наглядно отражает преобладающее состояние национальной однородности во Франции. Российская практика демонстрирует применение обоих подходов: термин «государственная библиотека» символизирует единство гражданско-правового пространства, тогда как «национальная библиотека» предназначена для сохранения культурного наследия многочисленных народов, обитающих на территории России.

В параграфе зафиксирована принципиальная роль национальных библиотек в развитии культурного облика страны, широкий диапазон их функций, включающий сохранение и распространение знаний, развитие научного потенциала страны, усиление её культурных связей, а также деятельность по включению библиотеки в мировую библиотечную систему; обосновано положение о том, что национальным библиотекам необходима открытость к изменениям и адаптация их функций к современным вызовам при сохранении их постоянного функционала, заключающегося в сбережении национального культурного наследия.

В параграфе 1.2 «Национальная библиотека Сирийской Арабской Республики в истории и культуре Ближнего Востока» анализируется историческое развитие и современная роль Национальной библиотеки САР в контексте региональной и мировой культуры. В нём подробно рассматриваются ключевые периоды её становления и функционирования, сопоставляются их особенности и влияние на дальнейшее развитие библиотечного дела в Сирии.

В параграфе выделены три этапа, характеризующих развитие библиотеки:

- 1) стадия формирования первичного фонда (VII–XVIII века) – на этом этапе происходило стихийное накопление рукописей и книг, ставших основой будущей коллекции. Сбор осуществлялся отдельными энтузиастами и местными учреждениями, пока не приобрёл систематический характер;
- 2) период создания первой национальной библиотеки «Аз-Захиря» (начало XIX

века – конец XX века) – важный этап, когда на основе предыдущих достижений возникла полноценная национальная библиотека, призванная обеспечить сохранность и доступность культурного наследия Сирии. Этот период характеризуется целенаправленным собиранием и систематизацией фондов, становлением регулярной работы библиотеки;

- 3) современный этап (конец XX века – наши дни) – самый сложный период, совпадающий с политической нестабильностью и вооружёнными конфликтами. Особенно подробно рассмотрено влияние боевых действий на развитие библиотечного дела в стране, приведены конкретные цифры, характеризующие разрушения региональных библиотек и снижение числа публичных культурных центров. С целью характеристики деятельности библиотеки в указанный период приведены результаты анализа массива документов, отражающих процесс комплектования фонда библиотеки, в ходе которого было выявлено значительное влияние вооруженных конфликтов и политической нестабильности на процесс её развития. Положительная динамика первого десятилетия XXI века, характеризовавшаяся ростом объёма поступлений на 113,88%, сменилась глубоким спадом в следующем десятилетии, обусловленном военным кризисом. Показатель прироста фондов снизился до 16,77%, демонстрируя резкое падение активности пополнения коллекций. Данные факты подчеркивают масштаб негативных последствий войны и экономических ограничений для библиотечной отрасли Сирии (рисунок 1, 2).

Исследование показало, что количество арабских культурных центров (АКЦ), выполняющих функции публичных библиотек в САР, сократилось на 40 %, снизившись с 487 единиц в 2011 году до 294 в 2018 году. Северные территории оказались особенно уязвимы: местные библиотеки пострадали сильнее всего, многие были физически разрушены или лишились своих фондов вследствие разрушения зданий и прекращения деятельности.



Рис. 1. Количество наименований документов, поступивших в фонды Национальной библиотеки Сирии в 2000–2020 годах в качестве обязательного экземпляра

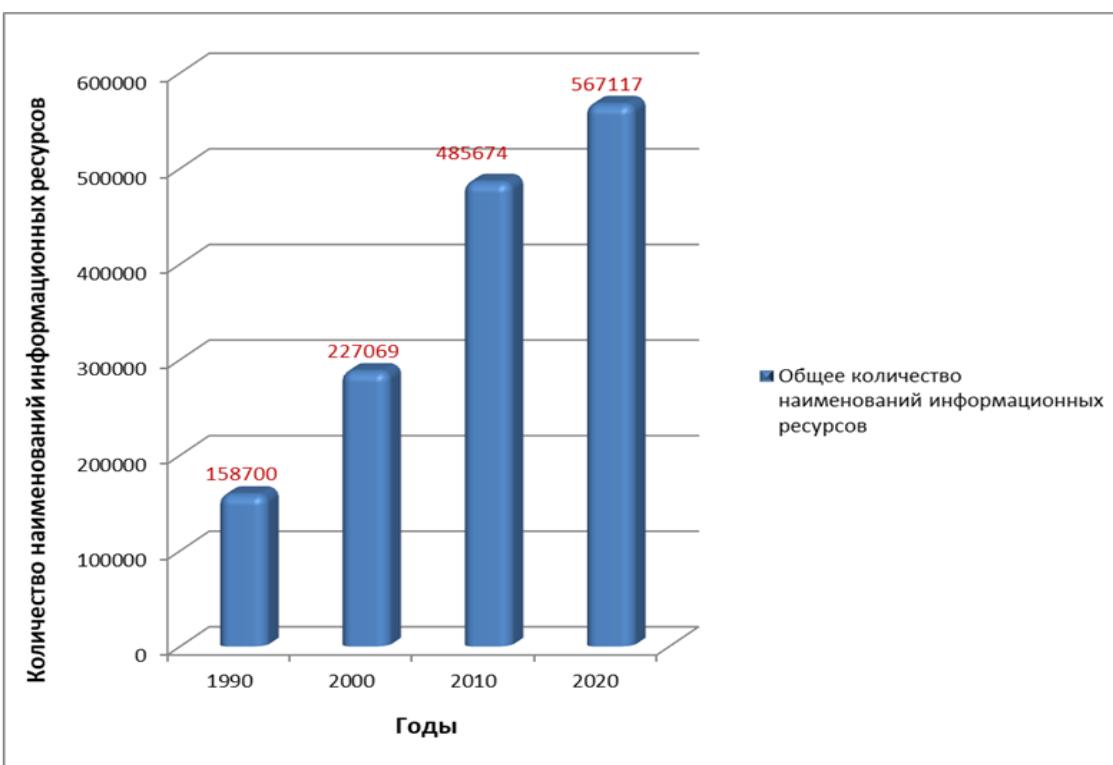


Рис. 2 Динамика роста фонда Национальной библиотеки САР с 1990 по 2020 гг.

Параграф 1.3 «Проблемы современного развития Национальной библиотеки САР в контексте региональных библиотековедческих исследований» посвящён проблематике развития Национальной библиотеки Сирийской Арабской Республики (САР) в контексте региональных библиотековедческих исследований. Основное внимание уделено анализу исторического опыта и актуальным вопросам библиотечного дела в арабском регионе, включая Ближний Восток и Сирию.

Проанализированы ключевые аспекты библиотечного дела, представленные в трудах российских и арабских учёных. Особое внимание уделено первому крупному арабскому библиографическому справочнику «Аль-Фихрист» Ибн ан-Надима, заложившему основы национальной библиографии. Среди значительных исследований отмечены монографии Л.И. Владимирова и А.Г. Глухова, в которых показаны древнейшие традиции библиотечного дела на Ближнем Востоке. Работы русских востоковедов, таких как И.Ю. Крачковский и Б.А. Семеновкер, содержащие глубокие обзоры рукописных фондов ближневосточных библиотек, в том числе сирийских.

В параграфе содержатся результаты анализа научных трудов восточных специалистов, таких как А. ан-Нахари, М.Ф. Абд аль-Хади, позволивших глубже изучить особенности функционирования национальных библиотек арабских стран, их роль в общественном развитии; работ профессора А. Муханна, в которых представлены важные рекомендации по совершенствованию библиотечного дела в арабском регионе, в том числе касающиеся Сирии. Изложены результаты исследования трудов И. Бадархана, А. Майхуба, содержащих исторические аспекты развития библиографической системы в арабских странах и САР, определены серьёзные проблемы в организации национальной библиографии арабских стран, включая недостаточное технологическое оснащение, нехватку квалифицированных специалистов и низкую стандартизацию библиографических процессов.

Отмечено, что научные сведения о деятельности Национальной библиотеки Сирии в период военных действий и политической нестабильности практически отсутствуют, эта проблематика представлена лишь в виде источников статистического характера. Вместе с тем подчёркнута роль научных трудов российских библиотековедов, в которых охарактеризована работа библиотек в периоды катастроф, военных событий. Среди них особого внимания в контексте диссертационного исследования заслуживают исследования российских учёных Ю.Н. Столярова «Библиотека в экстремальной ситуации», А.М. Мазурицкого «Библиотеки в годы Великой Отечественной войны», С.Н. Лютова «Книжный фронт Великой Отечественной войны (1941-1945 гг.)».

Результаты анализа библиотековедческих исследований, посвящённых различным аспектам проблематики диссертаций, дают возможность сделать следующий вывод: в научных работах достаточно полно представлена история развития библиотек и библиотечного дела в странах Арабского полуострова в целом

и в Сирийской Арабской Республике в частности, присутствуют работы, характеризующие состояние и некоторые тенденции развития современных библиотек Ближнего Востока. Однако в них недостаточно освещены вопросы настоящего состояния дел в библиотечной отрасли Сирии, отсутствует анализ деятельности Национальной библиотеки САР на современном этапе, не определены тенденции её развития. Поэтому дальнейшее изучение объекта диссертационного исследования было направлено на углублённый анализ деятельности этой библиотеки как центра сохранения культурной памяти сирийского народа; развития науки, культуры, образования в стране; центра цифрового развития государства и его интеграции в мировое информационное поле.

В главе 2 «Стратегия развития библиотечно-библиографической деятельности Национальной библиотеки Сирийской Арабской Республики» проводится глубокий анализ текущего состояния и проблем развития Национальной библиотеки САР. Рассматриваются организационно-правовые основы деятельности библиотеки, её функциональная структура и направления работы. Особое внимание уделяется специфике комплектования фондов, каталогизации и сохранности уникальных материалов, включая редкие рукописи и издания. В рамках исследования детально изучаются вопросы взаимодействия Национальной библиотеки с международными организациями и отечественными научными сообществами. Автором подчеркнута необходимость внедрения инновационных методов библиотечного обслуживания и цифровой трансформации библиотечных процессов, а также обозначены перспективные пути совершенствования библиотечной инфраструктуры и подготовки профессиональных кадров. Глава заканчивается выводами о проблемах и приоритетах развития Национальной библиотеки САР, формулировкой конкретных рекомендаций по повышению эффективности её деятельности в современных условиях глобализации и информатизации.

В параграфе 2.1. «Задачи Национальной библиотеки Сирийской Арабской Республики в XXI в.» определены задачи и функции Национальной библиотеки Сирийской Арабской Республики (САР) в условиях глобализации и быстрого развития цифровых технологий в XXI столетии. Особое вниманиеделено оценке её деятельности в свете соблюдения мировых стандартов, а также характеристике отклонений, негативно воздействующих на эффективность библиотечно-библиографической деятельности.

В результате проведенного анализа были выявлены четыре ключевые проблемы, препятствующие успешному выполнению задач библиотеки и её восстановлению после многолетнего периода войн и политических потрясений:

- отсутствие комплексного подхода к системе обязательного экземпляра; архаичность действующей системы, не охватывающей электронные ресурсы, препятствует полноценному накоплению национального библиографического ресурса и снижает потенциал библиотеки как инструмента сохранения

культурного наследия и базы научного развития страны;

- недостаточная интеграция электронных документов в библиографические и справочно-информационные ресурсы библиотеки, что существенно замедляет переход к полноценной цифровой экосистеме и усложняет предоставление качественных информационных услуг;
- несоответствие нормативных актов международным стандартам библиотечной деятельности, которое создаёт препятствия для интеграции библиотеки в единое информационное пространство и снижает конкурентоспособность её услуг;
- отсутствие стратегии и системы постоянного повышения квалификации персонала мешает приспособлению библиотеки к современным научным и техническим нововведениям, снижая способность эффективно реагировать на потребности пользователей.

В параграфе сформулирован ряд рекомендаций по улучшению библиотечного дела в Сирии и деятельности Национальной библиотеки Сирийской Арабской Республики, среди них отмечены: а) целесообразность внесения существенных изменений в систему обязательного экземпляра, необходимость её расширения за счёт включения электронных ресурсов, формирования эффективного механизма их учёта и хранения; б) достижение Национальной библиотекой ведущей роли в инициировании реформ, укреплении культурной политики страны; в) развитие международного сотрудничества с целью компенсировать дефицит ресурсов и повысить профессиональные компетенции сотрудников; г) введение системы непрерывного обучения и сертификации персонала, которая позволит сотрудникам уверенно ориентироваться в стремительно меняющемся профессиональном ландшафте; д) внесение в законодательство изменений, соответствующих современным условиям глобализации и цифровой трансформации, а также создание Национальной электронной библиотеки, которая обеспечит доступ к культурному наследию и знаниям для всех граждан страны вне зависимости от места их проживания.

В конце параграфа сделан вывод о том, что предлагаемые меры направлены на устранение препятствий, возникающих на пути развития библиотеки, и приведут к существенному усилению её вклада в сохранение культурного наследия страны, в развитие её научного потенциала, повышение уровня просвещённости общества.

В параграфе 2.2. «Условия преодоления последствий военного конфликта и политической нестабильности Национальной библиотеки Сирийской Арабской Республики» представлена разработанная на основе анализа международного опыта теоретико-методологическая основа для развития библиотечно-библиографической деятельности Национальной библиотеки САР как в текущий период, так и в среднесрочной перспективе.

Определены ключевые стратегические направления, составляющие концептуальную основу будущего развития Национальной библиотеки САР:

- 1) корректировка законодательства об обязательном экземпляре: требуется модернизация действующего законодательства, включающая в себя регулирование процедуры депонирования и учёта электронных изданий;
- 2) совершенствование государственного библиографического учёта: необходимо внедрить электронные публикации в систему регистрации изданий, тем самым обеспечить её соответствие международным стандартам и требованиям современной информационной среды;
- 3) применение передовых технологий и методик: оптимизация процессов создания и распространения библиографических записей с использованием современных ИТ-решений и инноваций;
- 4) создание специализированного фонда цифровых ресурсов: развитие и поддержание цифровой инфраструктуры, обеспечивающей надёжную сохранность и доступность электронных документов;
- 5) формирование системы непрерывного профессионального образования: повышение квалификации сотрудников библиотеки, что гарантирует их готовность к эффективной работе в условиях цифровой трансформации и постоянных изменений информационной среды и др.

Приведены примеры успешных инициатив из международной практики, подтверждающие целесообразность предпринимаемых шагов. Подчёркнуто значение комплексного подхода к решению указанных задач.

В параграфе 2.3 «Концепция профессиональной переподготовки и повышения квалификации сотрудников Национальной библиотеки САР» рассматривается проблема квалифицированных кадров, ставшая одной из самых острых для Национальной библиотеки Сирийской Арабской Республики (САР), утверждается необходимость создания специализированного центра профессиональной подготовки, обеспечивающего систематическое повышение квалификации сотрудников.

Это положение обосновано результатами эмпирического исследования, проведенного с целью объективной оценки эффективности реализуемых программ повышения квалификации и профессиональной переподготовки сотрудников Национальной библиотеки Сирии. Исследование проводилось методом анкетирования, организованного посредством современной онлайн-платформы.

Данные, полученные в ходе эмпирического исследования, показали, что среди 263 сотрудников лишь 15 имеют специальное высшее образование, это составляет лишь 5,7% от общего числа сотрудников и является чрезвычайно низким показателем для национальной библиотеки. Лишь треть сотрудников проходила курсы повышения квалификации, причем большинство из них повышали свою квалификацию более десяти лет назад. Наиболее распространенными методами повышения квалификации стали самостоятельное изучение профессиональной литературы и обмен опытом с коллегами. Кроме того, было установлено, что главными причинами такого положения стали исторические трудности в подготовке

библиотечных специалистов и жесткие ограничения трудового законодательства.

На основе полученных данных в рамках диссертационного исследования разработана концепция профессиональной переподготовки и повышения квалификации сотрудников Национальной библиотеки САР, включающая систематические курсы, семинары и тренинги, адаптированные к потребностям различных категорий персонала. Особое внимание в содержании концепции уделено освоению современных информационных технологий и работе с цифровыми ресурсами, что становится особенно актуальным в условиях цифровой трансформации библиотечного дела. Предложенные меры позволяют существенно повысить уровень профессиональной подготовки сотрудников, улучшить качество библиотечных услуг и укрепить позиции Национальной библиотеки САР как главного информационного, научного центра, центра культурного наследия страны.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Результаты исследования подтвердили, что термин «национальная библиотека» носит универсальный характер, в то же время установлено, что конкретные формы его реализации зависят от комплекса факторов. Каждая страна выбирает собственную концепцию национальной библиотеки, учитывая специфику своего государственного устройства, этнокультурный состав и исторический опыт. Таким образом, причина вариативности названий библиотек, выполняющих функции национальных библиотечных центров, обусловлена историческим развитием государства, его политической структурой, демографическим составом населения.

В диссертации акцентирована особая роль Национальной библиотеки САР в формировании духовной культуры, сохранении культурного наследия нации, определено значение её деятельности, направленной на просвещение граждан, развитие науки и культуры, укрепление национальной идентичности и гражданских ценностей, в том числе в условиях политической нестабильности в Сирии.

Впервые выделены три этапа развития Национальной библиотеки САР:

- начальный этап (VII–XVIII века): формирование библиотечного фонда в пределах религиозных и учебных учреждений;
- период становления (начало XIX века – конец XX века): организация первой национальной библиотеки Аз-Захирия;
- современный этап (конец XX века – наши дни): развитие современной Национальной библиотеки САР, ставшей важным культурным центром страны.

Впервые на базе источниковедческого анализа обосновано положение о негативном воздействии военных действий и санкций на развитие библиотечной сети САР. Это воздействие выразилось в резком снижении объема поступлений новых изданий, потере ценных фондов, ухудшении материально-технической базы и сокращении международного сотрудничества.

На современном этапе библиотечно-библиографической деятельности Национальной библиотеки САР присутствуют отклонения от принятых международных стандартов, негативно влияющие на сохранность культурного наследия и препятствующие адаптации к современным информационным технологиям. Главными проблемами являются:

- архаичная система обязательного экземпляра;
- отсутствие интеграции электронных ресурсов в библиографические и справочные системы;
- недостаток стандартизации и нормативного регулирования библиотечной деятельности;
- отсутствие плановой системы повышения квалификации специалистов.

На базе всестороннего анализа современной деятельности Национальной библиотеки САР разработана концепция развития, включающая ряд мер по совершенствованию её деятельности на среднесрочную перспективу, среди которых:

- пересмотр действующего законодательства об обязательном экземпляре и внесение поправок, допускающих регистрацию электронных изданий;
- автоматизация библиографического учета и внедрение новых технологий для повышения качества библиографических записей;
- создание и развитие специализированного фонда цифровых ресурсов;
- формирование системы непрерывного профессионального образования для поддержания высокого уровня квалификации сотрудников.

Кроме того, выявлена острая необходимость создания национального единого каталога и Национальной электронной библиотеки для обеспечения всеобщего доступа к библиотечным ресурсам и укрепления позиций Сирии в мировом информационном пространстве.

Результаты эмпирического исследования позволили установить недостаточное развитие профессиональных компетенций сотрудников Национальной библиотеки САР и сделать вывод о необходимости усовершенствования учебных программ повышения квалификаций, а также регулярном проведении курсов повышения квалификации для специалистов. На базе результатов проведённого анкетирования была сформирована концепция профессиональной подготовки, переподготовки и повышения квалификации сотрудников Национальной библиотеки Сирии.

Основные научные результаты диссертации отражены в следующих публикациях:

Статьи, опубликованные в рецензируемых научных журналах, входящих в пачень ВАК:

1. Саад Алдин, А. История и развитие Национальной библиотеки Сирийской Арабской Республики / А. Саад Алдин // Библиотековедение. – 2020. – Т. 69. – № 2. –

С. 173–181.

2. Саад Алдин, А. Развитие фонда Национальной библиотеки им. Аль-Асада в условиях военного конфликта в Сирии / А. Саад Алдин // Библиотековедение. – 2022. – Т. 71, № 2. – С. 183–192.

3. Саад А. А. Стратегические направления развития профессиональных компетенций сотрудников Национальной библиотеки Сирийской Арабской Республики в условиях политического конфликта и кризисов / Е. В. Динер, А.А. Саад // Вестник Московского государственного университета культуры и искусств. – 2025. – № 5 (127). – С. 201–2016

Публикации в других научных изданиях:

1. Саад Алдин, А. Законодательство об обязательном экземпляре в Сирии: история и современное состояние / Л. А. Пронина, А. Саад Алдин // Библиография. – 2018. – № 3. – С. 48–55.

2. Саад Алдин, А. Обязательный экземпляр электронных публикаций в Сирии: современное состояние и перспективы / А. Саад Алдин // Библиография и книговедение. – 2020. – № 4. – С. 156–160.

3. Саад Алдин, А. Национальная библиотека им. Х. Аль-Асада – национальное библиографическое агентство Сирии / А. Саад Алдин, Л. А. Пронина // Вестник Тамбовского университета. Серия: Общественные науки. – Тамбов, 2018. – Т. 4, № 13. – С. 5–11.

4. Саад Алдин, А. Международная книжная выставка-ярмарка в Сирийской Арабской Республике / А. Саад Алдин // Культура: теория и практика (Электронный журнал: <http://theoryofculture.ru/>), 2019. – № 1 (28).

5. Саад Алдин, А. Обязательный экземпляр в электронном пространстве / А. Саад Алдин // Шестнадцатые Денисьевские чтения : материалы междунар. науч.-практ. конф. по библиотековедению, библиографоведению, книговедению и проблемам библиотечно-информационной деятельности [Орел, 24–25 октября 2019 г.]. – Орел : Орловская ОНУПБ им. И. А. Бунина, 2020. – С. 124–128.

6. Саад Алдин, А. Открытое программное обеспечение (ОПО) и его роль в развитии национальной библиотеки Сирии / А. Саад Алдин // Румянцевские чтения — 2020: материалы Международной научно-практической конференции: в 2 ч. (Москва, 21–24 апреля 2020 г.) / сост. Е. А. Иванова; редкол.: В. В. Дуда, Ю. С. Белянкин, Е. Н. Гусева [и др.]. – Москва: Пашков дом, 2020. – С. 262–266.